

INDUSTRIE LEMIEUX

L'avenir passe par des acquisitions aux activités complémentaires



Spécialisée dans la conception et l'assemblage de pièces, souvent complexes et de diverses tailles, pour le secteur industriel, Industrie Lemieux possède trois usines au Canada et une aux États-Unis. De la planche à dessin à la concrétisation de projets soumis par de nombreux clients, l'entreprise est reconnue pour son expertise dans la transformation des métaux. Le transport, le traitement des eaux, les produits chimiques, les pâtes et papiers, l'énergie ne sont que quelques-uns des secteurs industriels dans lesquels Industrie Lemieux et ses filiales sont actives.

par Guy Hébert

« Nous fabriquons des pièces de très petites tailles, parfois en grands nombres ainsi que des pièces de très grandes tailles, parfois en petits nombres. Si ça peut être transporté par camion, nous pouvons la fabriquer », de dire Guillaume Lafrenière, président-directeur général. Industrie Lemieux est une entreprise dont l'histoire remonte à la création d'une usine à Saint-Bruno-de-Montarville en 1986 qui a déménagé à Boucherville, où se trouve aujourd'hui le siège social de l'entreprise, lors de l'acquisition de Mecfab. Au fil des ans, de nouvelles divisions se sont ajoutées à la famille d'Industrie Lemieux. Les plus récentes sont l'usine de Phoenix Metal Fabricating de Jamestown, NY et celle de Robert Mitchell de ville Saint-Laurent.

OPÉRER AVEC LE BUY AMERICA ACT

Toutes les acquisitions sont réalisées dans une perspective de complémentarité afin de permettre à Industrie Lemieux de mieux répondre aux demandes des clients. Ainsi l'usine de Jamestown, dans l'état de New-York, est spécialisée dans l'estampillage, un volet de la transformation des métaux que l'entreprise ne possédait pas. Industrie Lemieux a également fusionné deux divisions au Québec. « Le client transige avec Industrie Lemieux, ce n'est pas important pour lui de savoir où se fait le travail. L'usine aux États-Unis nous permet de desservir des clients américains malgré le Buy America Act. Il est important de se positionner pour les gros contrats dans

le ferroviaire », poursuit Ryan Chomiuk, vice-président des ventes. « Les capacités de production sont complémentaires d'une usine à l'autre. »

« Nos usines ont quand même certaines spécificités. Dans notre usine de Montréal, nous fabriquons des pièces de plus grandes tailles en acier carbone alors qu'aux États-Unis, l'usine se concentre sur des pièces de petite à moyenne



envergure. Nous travaillons présentement d'implanter un projet d'usine 4.0 dans l'ensemble de nos usines afin de mieux servir notre clientèle», affirme la vice-présidente aux opérations Renée Brasseur. Aux États-Unis, l'entreprise possède deux camions pour effectuer la livraison des commandes alors qu'au Canada, Industrie Lemieux fait appel à des entreprises de camionnage. 80% du chiffre d'affaires de l'usine américaine est réalisé à 160 kilomètres des usines. Et c'est aussi à partir des installations de la grande région de Montréal qu'Industrie Lemieux expédie des commandes à des clients au Japon et ailleurs dans le monde.

APPROVISIONNEMENT ET RECRUTEMENT

Afin de combattre l'inflation galopante, l'entreprise tente de mieux planifier ses livraisons, par exemple, pour ne pas subir un trop gros impact du coût du carburant. « Mais en fin de compte, les clients accordent une plus grande importance à la valeur des produits que nous fabriquons pour eux qu'au coût du transport », explique le contrôleur financier Haris Fyaz. Au moment d'écrire ces lignes, les grandes difficultés d'approvisionnement s'amenuisaient, mais l'équipe des achats doit maintenant commander des stocks en plus grandes quantités dans un monde où la planification est très importante alors que les prix sur certaines soumissions ne sont valables que pour 24 heures.

L'accès à de la main-d'œuvre qualifiée est un autre défi qu'Industrie Lemieux peine à relever au point où les responsables se tournent vers le recrutement à l'étranger pour combler plusieurs postes. Les dirigeants tiennent des

Équipements de soudage
Accessoires de soudage

Casques

Équipements de Protection Individuelle

Gants

Métal D'apparts/fils
Métal D'apparts/électrodes
Abrasifs/Brosses

Gaz Industriels



Nous sommes fiers d'être le partenaire d'affaires de INDUSTRIE LEMIEUX

Ste-Julie: Ste-Jean-sur-Richelieu:
Tél.: 450-279-0137 Tél.: 450-359-7462

oxyco.ca



réunions hebdomadaires afin d'échanger sur les problèmes et les solutions possibles. Le Lean Manufacturing permet également de répondre à une hausse des demandes en période de rareté de main-d'œuvre. « L'équipe d'ingénierie est rassemblée au siège social où s'effectuent toute l'ingénierie, le dessin et la gestion de projet alors que les tâches techniques peuvent varier d'une usine à l'autre. L'équipe adhère rapidement à l'ensemble des changements organisationnels. Il faut bien comprendre la réalité de chaque usine », renchérit Marc Bouchard, vice-président ingénierie, estimation et projets.

Après avoir procédé à deux acquisitions et une croissance en pleine pandémie, Industrie Lemieux a implanté un nouveau système ERP en moins de trois mois. Avec des certifications comme ISO, ASME et CWB, Industrie Lemieux entend développer encore plus les marchés du transport et du traitement des eaux au cours des prochaines années tout en demeurant en mode acquisition afin d'ajouter le traitement de surface et la peinture à ses activités de transformation des métaux. C'est ainsi que l'entreprise entrevoit poursuivre sur sa lancée des dernières années. ♦

JACQUET

MONTREAL

**VOTRE RÉFÉRENCE POUR TOUS
VOS BESOINS EN ACIER INOXYDABLE
ET EN ALLIAGE DE NICKEL**

SPÉCIALISTE DE LA DÉCOUPE
• PLASMA • JET D'EAU • LASER





FIER PARTENAIRE D'INDUSTRIE LEMIEUX

POUR JOINDRE UN REPRÉSENTANT DES VENTES: 514-631-6833